



Fondazione
Antonio Nuvolari

residenza
sanitaria
assistenziale

BILANCIO 2025

Approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 03/06 del 20/04/2026

FONDAZIONE A. NUVOLARI
Via Largo Nuvolari
Roncoferraro (MN)

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO				
B)	IMMOBILIZZAZIONI			
B) I	Immobilizzazioni immateriali	2.559.809	2.584.240	2.619.406
B) II	Immobilizzazioni materiali	10.595.635	10.554.781	10.637.829
B) III	Immobilizzazioni finanziarie	0		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		13.155.444	13.139.021	13.257.236
ATTIVO CIRCOLANTE/CORRENTE				
C) I	Rimanenze	58.168	56.911	60.900
C) II	Crediti	415.289	342.295	292.929
IV	Disponibilità liquide	1.025.087	906.198	771.552
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		1.498.544	1.305.404	1.125.381
D)	Ratei e risconti	48.037	48.110	45.057
TOTALE ATTIVO		14.702.025	14.492.535	14.427.673
A)	Patrimonio netto	13.041.183	12.817.731	12.740.056
B)	Fondi per rischi e oneri	177.152	140.331	136.331
C)	Trattamento di fine rapporto	105.176	126.473	147.702
D)	Debiti	1.376.562	1.406.656	1.402.220
E)	Ratei e risconti	1.952	1.344	1.365
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		14.702.025	14.492.535	14.427.673
CONTO ECONOMICO				
A) Valore della produzione				
1	Ricavi delle vendite	4.890.986	4.629.536	4.483.731
5	Altri ricavi e proventi	198.234	216.588	263.573
Totale Valore della produzione		5.089.220	4.846.124	4.747.304
B) Costi della produzione				
6	Per materie prime	299.125	271.837	265.228
7	Per servizi	1.624.379	1.606.329	1.531.358
8	Per godimento beni di terzi	0	0	0
9	Per il personale	2.630.342	2.511.381	2.484.116
10	Ammortamenti e svalutazioni	163.435	190.860	202.423
11	Variaz. delle rim. di materie prime, sussidiarie	-1.257	3.989	34.014
12	Accantonamenti per rischi			
13	Altri accantonamenti	0	1.400	60.000
14	Oneri diversi di gestione	102.500	97.424	97.098
Totale costi della produzione		4.818.524	4.683.220	4.674.237
DIFFERENZA (A) - (B)		270.696	162.904	73.067
C) Proventi ed oneri finanziari		-3.468	-3.570	-4.007
E) Proventi e oneri straordinari		0	0	24.721
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		267.228	159.334	93.781
20	Imposte dell'esercizio	43.776	81.659	19.470
21	Utile (perdita) di esercizio	223.452	77.675	74.311

FONDAZIONE ANTONIO NUVOLARI
LARGO NUVOLARI 4
46037 - RONCOFERRARO - MN
Codice fiscale 80000750200 - P. IVA 01465990206

RELAZIONE GESTIONALE e MORALE anno 2025

Signori consiglieri,

la presente relazione sulla gestione, a corredo del bilancio di esercizio sottoposto alla Vostra approvazione, viene redatta ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, ed ha la funzione di fornirVi un fedele resoconto sull'andamento della gestione e sulla situazione della Fondazione.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per quanto concerne la gestione dell'esercizio appena trascorso, riteniamo opportuno prima prendere in esame le voci piu' significative che emergono dal bilancio, e poi esporre le ulteriori informazioni relative agli elementi di carattere extra-contabile necessari per una corretta e completa visione degli accadimenti che hanno caratterizzato il periodo in esame.

Nei ricavi non sono stati prudenzialmente presi in considerazione i valori di sovrapproduzione, confermati con mail del 26/03/2026 da parte di ATS, superiori ai valori di Budget contrattualmente stabiliti con Regione Lombardia, dato che quest'ultima non ha ancora ultimato il processo di determinazione dei saldi definitivi da riconoscere alla Fondazione.

a) Risultato d'esercizio

Il Bilancio dell'esercizio 2025 si chiude con un utile, al netto delle imposte, pari ad € 223.452 quale sommatoria di due distinti risultati economici:

- a) Un utile gestionale di **€ 166.615** riconducibile al settore "anziani";
- b) Un risultato positivo per l'attività istituzionale o extra gestionale di **€ 56.837** derivante dai proventi di beni immobili.

Il Bilancio viene redatto seguendo principi di contabilità economica.

b) Ricavi ed altri componenti positivi di reddito

Nel corso del passato esercizio la Fondazione ha contabilizzato i seguenti componenti positivi come evidenziato nelle tabelle:

a) Rette	€
Rette ospiti RSA	2.586.793,79
Rette a carico Enti Locali RSA	53.438,71
Rette per posti autorizzati	231.710,00
Rette ospiti CDI (a carico paganti in proprio)	52.955,00
Quota a carico Regione RSA	1.788.578,10

Quota a carico Regione CDI	52.066,30
Totale rette (definito "ricavo tipico")	4.765.541,90

Hanno inoltre concorso positivamente alla formazione del risultato di esercizio le seguenti componenti:

b) Altri ricavi gestionali	€
Prestazioni fisioterapiche	20.290,00
Altri ricavi e proventi	51.718,44
Totale altri ricavi	72.008,44

c) Altri ricavi istituzionali o extra gestionali	€
Proventi da terreni - istituzionali	122.709,60
Offerte da privati - istituzionali	1.032,00
Affitti alloggi istituz	21.198,20
Totale altri ricavi istituzionali	144.939,80

Hanno inoltre concorso positivamente alla formazione del risultato di esercizio le seguenti componenti:

	€
Proventi straordinari	1.575,71
Sopravvenienze attive	1.575,71

L'importo delle rimanenze finali di € 58.168,18 è dato in gran parte dalle scorte di Presidi sanitari, prodotti farmaceutici e dalle giacenze degli altri materiali di consumo del periodo di fine anno.

c) Costi

Per quanto concerne i costi, si ritiene opportuno evidenziare le principali categorie correlate alla gestione operativa ed alla gestione finanziaria dell'azienda.

I) Costo del lavoro

Per quanto concerne i dipendenti, la Fondazione ha avuto in forza mediamente 72,50 unità rapportate ai mesi lavorati nell'anno e a tempo pieno, di cui 6,69 addette ai servizi amministrativi, 8,89 ai servizi infermieristici e coordinamento, 46,44 ai servizi assistenziali, 10,48 agli altri servizi.

Il costo relativo al personale dipendente è ammontato quindi a complessivi € 2.622.637,75, in aumento rispetto all'anno precedente per € 122.991,61 riconducibile al pagamento di debiti verso i numerosi dipendenti cessati durante l'anno.

L'incidenza del costo del lavoro dipendente rapportato all'aggregato dei ricavi tipici è pari al 55,03% (lo scorso anno era del 54,12% e nel 2021 del 62,10% e nel 2019 era del 74,80% periodo pre-Covid).

II) Costo merci e beni di consumo

Il costo relativo all'acquisto di beni, al netto delle rettifiche delle rimanenze, è stato pari a €

299.124,69 con un aumento rispetto allo scorso anno di € 27.288,03 dovuto ai rincari dei diversi materiali di consumo e/o al loro maggior utilizzo (es. farmaci), e con una incidenza media rispetto ai ricavi tipici del 6,28%. (lo scorso anno era del 5,89%).

III) Costo dei servizi

I costi per servizi per l'anno 2025 vengono così ripartiti:

	2025	2024
	€	€
Consumi energetici	239.711,96	260.112,60
Consulenze (tecniche, amministrative, serv. medico)	195.169,39	204.887,40
Manutenzioni	114.085,28	100.409,88
Altri costi	1.075.412,84	1.040.919,51
TOTALE	1.624.379,47	1.606.329,39

È bene precisare che all'interno delle singole tipologie, sono compresi servizi appaltati di pulizie (sul cui costo viene dichiarata un'incidenza del personale del 86,26%), confezionamento pasti (sul cui costo si rileva una incidenza dichiarata, afferente il personale, del 46,50%), consulenze sanitarie professionali.

In particolare:

	2025	2024
	€	€
Servizio di pulizie appaltato	232.614,97	219.032,08
Servizio di cucina appaltato	463.640,31	460.614,20
Servizio medico	148.204,21	167.910,80
TOTALE	844.459,49	847.557,08

Pertanto il costo complessivo relativo al personale dipendente e dei servizi "appaltati", se rapportati all'ammontare dei ricavi tipici, può essere così riassunto:

	€	€
Ricavi "tipici"		4.765.541,90
Costo del personale "allargato"		
- Costo personale dipendente		2.622.637,75
- Servizi collaterali		
Servizio di pulizie appaltato	200.653,67	
Servizio di cucina appaltato	215.592,74	
Servizio medico	148.204,21	
Altre prestazioni sanitarie lavoro autonomo	11.259,00	
Prestazioni infermieristiche lavoro autonomo	109.315,08	
Servizio podologo	9.458,00	
Servizio logopedista	9.355,25	
Servizio psicologo	11.846,62	715.684,58
Totale		3.338.322,33
	pari al	70,05% dei ricavi tipici

Il costo del personale diretto + indiretto è in aumento rispetto allo scorso anno (€ 3.218.036,15 pari al 69,67% dei ricavi tipici).

IV) Oneri finanziari

Nel complesso gli oneri finanziari sono ammontati a € 14.531,61 ed in percentuale gli stessi hanno rappresentato lo 0,29% del valore della produzione.

Questo dato si ritiene costituisca una variabile complessivamente accettabile.

d) Investimenti

Nel corso dell'esercizio appena trascorso la Fondazione ha effettuato investimenti per complessivi € 179.857,64 e precisamente:

	investimento
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	179.857,64
Impianti specifici	119.117,53
Attrezzatura sanitaria	6.023,18
Attrezzature specifiche	36.824,49
Mobili e arredi	10.694,44
Macchine uff. elettroniche	5.526,60
Costruzioni leggere	1.671,40
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	179.857,64

Trattasi di investimenti resisi necessari per poter mantenere adeguata alle nuove tecnologie la struttura produttiva dell'azienda, e per poter fornire servizi sempre all'avanguardia.

VALUTAZIONI

Il bilancio di esercizio è stato redatto nell'osservanza delle disposizioni di leggi vigenti, interpretate ed integrate dai principi contabili di riferimento.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

I criteri di valutazione applicati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono tutti conformi al disposto dell'articolo 2426 del Codice civile.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico, Vi esponiamo i criteri di valutazione applicati, integrati con prospetti di movimentazione che riportano le principali variazioni intervenute e le consistenze finali.

Art. 2427, nr. 1) - CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI**1/a) Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno detta condizione, si provvederebbe a svalutare l'immobilizzazione.

I costi di "..... utilizzazione opere di ingegno" sono valutati al costo di acquisto e sono ammortizzati nell'arco di tre anni.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa.

1/b) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione dei beni; le aliquote applicate sono le seguenti:

Software	33,00%
Spese manutenzioni da ammortizzare	20,00%
Opere su beni di terzi	3,00%
Opere su beni di terzi - cucina lavanderia	2,57%
Opere su beni di terzi - adeguamento stand	5,00%
Opere su beni di terzi - archivio soffitta	2,57%
Opere su beni di terzi - uffici amministrativi	5,00%
Fabbricati istituzionali	3,00%
Fondi rustici	3,00%
Impianti specifici	15,00%
Attrezzatura sanitaria	12,50%
Attrezzatura bianch. ed eff. letterecci	40,00%
Attrezzature specifiche	12,50%
Attrezzature generiche	25,00%
Mobili e arredi	10,00%
Macchine uff. ordinarie	12,00%
Macchine uff. elettroniche - Elaboratori	20,00%
Costruzioni leggere	10,00%
Autovetture	25,00%
Alloggi	3,00%

Per i beni acquistati nell'anno si è ritenuto applicare il principio contabile nazionale n.16, che in luogo del "ragguaglio a giorni" della quota di ammortamento nel primo esercizio di vita utile del

cespite, prevede che la stessa sia convenzionalmente dimezzata, in considerazione del fatto che lo scostamento che ne deriva non è significativo, mantenendo così comunque su di un piano di rigorosa sistematicità l'impostazione del processo di ammortamento.

Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, gli eventuali termini contrattuali alla durata dell'utilizzo ecc.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Le cause che, eventualmente, comportassero il ricorso a tali svalutazioni, dovranno tuttavia avere carattere di straordinarietà e di gravità, al di là dei fatti che richiedono invece normali adattamenti del piano di ammortamento.

Non si evidenzia, per l'esercizio in esame, la necessità di operare svalutazioni ex articolo 2426, primo comma, n. 3, del Codice civile, eccedenti l'ammortamento prestabilito.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

Le spese "incrementative" sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero infine di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni.

Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato a conto economico.

I contributi in conto capitale, riferibili alle immobilizzazioni, vengono iscritti tra i risconti passivi pluriennali da ripartirsi in funzione delle quote di ammortamento di volta in volta conteggiate dalla Fondazione.

I contributi in conto esercizio vengono iscritti al conto economico.

1/c) Terreni e fabbricati

I terreni e fabbricati sono inseriti al costo di acquisto, aumentato delle spese notarili, delle tasse di registro occorse per la redazione dell'atto di compravendita e delle provvigioni concesse agli intermediari.

Relativamente alla valorizzazione iniziale dei predetti beni, considerata l'anzianità degli stessi, si è proceduto ad inserire in contabilità i valori come da perizia asseverata redatta per la trasformazione da Ipab a Fondazione.

1/d) Impianti ed attrezzature

Gli impianti reperiti sul mercato sono iscritti al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri di trasporto e installazione sostenuti per la messa in uso dei cespiti.

1/e) Automezzi ed altre immobilizzazioni materiali

In detta tipologia di beni strumentali si è proceduto ad imputare i costi sostenuti per l'acquisto di automezzi e/o autoveicoli nonché delle altre immobilizzazioni dettagliatamente esposte a bilancio.

1/f) Rimanenze finali di beni

Le rimanenze finali di materiale di consumo sono valutate sulla base dell'ultimo costo di acquisizione sostenuto.

1/h) Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo ottenuto mediante l'appostazione di un Fondo rischi su crediti di euro 15.567,05 ritenuto adeguato rispetto alle perdite ragionevolmente prevedibili.

La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi, o desumibili da elementi certi e precisi, che possono dar luogo a perdite.

1/i) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a € 1.025.087,05 e sono rappresentate dai saldi attivi dei depositi bancari e contanti.

1/l) Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Per quanto riguarda i costi sospesi, si è tenuto conto delle spese riferite a prestazioni di servizi che risultano correlate a componenti positivi di reddito che avranno la propria manifestazione nell'esercizio successivo, al netto delle quote recuperate nel corso dell'esercizio corrente.

PROSPETTO SULLA DINAMICA FINANZIARIA DELL'ANNO 2025

Dinamica Finanziaria anno 2025

FLUSSI finanziari	
Utile netto	223.452
(+) amm.ti e svalutaz.	163.435
(+) accantonamenti	0
(+) gestione finanz./straord.	3.468
FLUSSO DI CIRC.	390.355
(+/-) variaz. Cred.	-73.021
(+/-) variaz. Scorte	-1.257
(+/-) variaz. Debiti	6.067
FLUSSO DI CASSA	322.144
(+/-) Investimenti	179.858
1^ FLUSSO NETTO	142.286
(+/-) Finanz. M/L	0
(+/-) variaz. Capitale	0
(+/-) var. Fondi accant.	36.821
(+/-) gestione finanz.straord.	-3.468
2^ FLUSSO NETTO	175.639
Disp. Liq.	118.889
Banche e finanz.	56.750
Tornano	175.639

Il prospetto riguardante la dinamica finanziaria (prospetto semplificato rispetto al rendiconto finanziario), evidenzia come l'ente abbia generato flusso finanziario.

In particolare:

- La gestione economica ha permesso di generare flusso attivo per euro 390.355
- La parte riguardante il capitale circolante netto, per effetto dell'incremento dei crediti, ha ridotto il flusso finanziario ad euro 322.144
- L'ente così ha potuto sostenere investimenti per euro 179.858 permettendo così di aumentare la liquidità complessiva di euro 175.639.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Signori consiglieri,

Vi proponiamo di approvare il bilancio chiuso al 31/12/2025, comprendente la Situazione Patrimoniale ed il Conto Economico.

Per quanto concerne la destinazione del risultato di esercizio complessivo, proponiamo – in osservanza delle disposizioni statutarie – di destinare il tutto ad incremento delle riserve.

Roncoferraro, 09/04/2026



Presidente
Paolo Francesco Oliviero

ANALISI E NOTIZIE DEI PRINCIPALI SERVIZI OFFERTI ALL'UTENZA

GESTIONE ASSISTENZIALE

Presenze residenti posti RSA a contratto con regione Lombardia

Presenze fatturate

anno	2025	2024
n. giornate	40.707	40.831
media presenza giornaliera	111,53	111,56
saturatione posti letto	99,58%	99,61%

Presenze rendicontate

anno	2025		2024	
classe SOSIA	n.	media	n.	media
1	0	0,00	1.901	5,19
1 ICA	5.164	14,15	0	0,00
2	0	0,00	0	0,00
2 ICA	0	0,00	0	0,00
3	16.933	46,39	25.585	69,90
3 ICA	4.654	12,75	0	0,00
4	97	0,27	275	0,75
4 ICA	0	0,00	0	0,00
5	457	1,25	1996	5,45
5 ICA	1.594	4,37	0	0,00
6	0	0,00	0	0,00
6 ICA	0	0,00	0	0,00
7	11.165	30,59	9.868	26,96
7 ICA	0	0,00	0	0,00
8	620	1,70	1.184	3,23
8 ICA	0	0,00	0	0,00
	40.684	111,46	40.809	111,50

Presenze residenti posti RSA autorizzati al funzionamento

anno	2025	2024
n. giornate	2.828	2.813
media presenza giornaliera	7,75	7,69
saturatione posti letto	96,85%	96,07%

Presenze ospiti CDI

Presenze fatturate

anno	2025	2024
n. giornate	1.513	1.474
media presenza giornaliera	4,15	4,03
saturatione posti	27,63%	26,85%

Presenze rendicontate

anno	2025	2024
n. giornate	1.588	1.598

CONFRONTO ORE EFFETTIVE PRESTATE RISPETTO AGLI STANDARD GESTIONALI REGIONALI per RSA e CDI (ex Dgr. 12608/2003, Dgr. 8494/2002 e DGR 3540/2012)

ore RSA accreditati/a contratto

standard: 901 minuti settimanali complessivi per ospite senza distinzione di figura professionale

ore RSA autorizzati

standard: 750 minuti settimanali complessivi per ospite senza distinzione di figura professionale

		standard		ore prestate	△
	minuti\settim	media presenze giornaliera fatturate	ore annue		
RSA	accreditati	901	111,53	87.090,06	
RSA	autorizzati	750	0	0,00	
				87.090,06	96.011,04
					8.920,98

ore prestate per figura professionale	ore annue	
Personale medico	2.832,43	
Riabilitazione	3.298,14	3.610,84 con lib.prof.
Personale infermieristico	14.386,68	18.511,86 con lib.prof.
Animazione	3.084,75	
Asa/Oss	71.656,08	
Psicologa/Logopedista/Podologa	752,96	
TOTALI	96.011,04	100.448,92 con lib.prof.

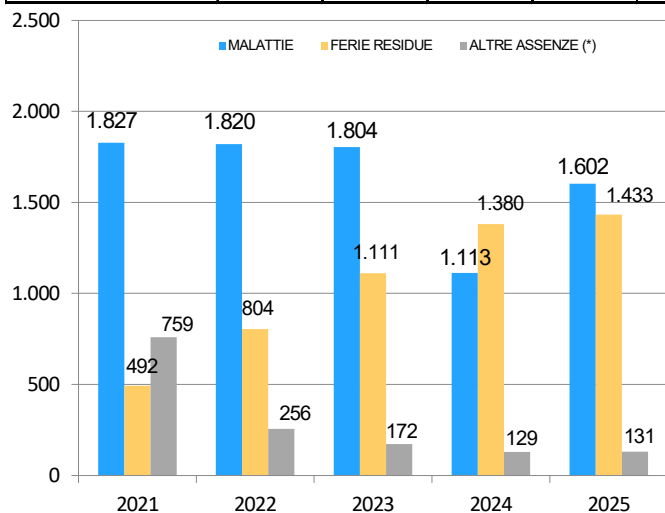
standard: minuti settimanali per ospite distinti per figura professionale

	standard dgr. 850/2023	standard max 15 ore	prestate 2025 ore	
Personale medico	9 min/sett/ospite	117,00	44,85	
Riabilitazione	34 min/sett/ospite	442,00	85,00	170,50 con lib.prof.
Personale infermieristico	34 min/sett/ospite	442,00	48,00	121 con lib.prof.
Animazione	28 min/sett/ospite	364,00	96,00	
Asa/Oss	168 min/sett/ospite	2184,00	2545,50	
TOTALI		3.549,00	2.819,35	2.977,85 con lib.prof.

GESTIONE DEL PERSONALE

La situazione delle ferie residue e delle assenze del personale dipendente, confrontata con gli anni precedenti, è la seguente:

gg. di assenza	2021	2022	2023	2024	2025
MALATTIE	1.827	1.820	1.804	1.113	1.602
FERIE RESIDUE	492	803,65	1.111,20	1.380,20	1.433,08
ALTRE ASSENZE (*)	759	256	172	129	131



(*) infortuni, malattie figlio, donazione sangue, aspettative, scioperi, assenze ingiustificate, permessi: elettorali, lutti familiari, visite specialistiche, studio.

GG. DI ASSENZA	2021	2022	2023	2024	2025
MATERNITA'	720	59	117	198	192
CONGEDO DISABILI	188	181	332	1.077	1.113

Si evidenzia che nell'anno sono state pagate le seguenti competenze al personale:

Ferie pagate al personale cessato: 14.737,27 € (n. 312,07)
 Rol pagate: 3.851,82 € (n. 402,24)
 Ore pagate: 32.525,06 € (n. 3.258,08)

=====

FONDAZIONE ANTONIO NUVOLARI
BILANCIO AL 31/12/2025

Relazione del Revisore

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Antonio Nuvolari,

Giudizio

Ho svolto la revisione legale del progetto di bilancio di esercizio della Fondazione Antonio Nuvolari, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31.12.2025, dal conto economico e dalla Relazione sulla Gestione e Morale anno 2025, redatto dall'organo amministrativo al fine di poter esprimere un giudizio sul bilancio.

A mio giudizio il bilancio della Fondazione Antonio Nuvolari chiuso al 31 dicembre 2025 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione adottati dall'organo amministrativo nelle circostanze e illustrati nella Relazione sulla Gestione; esso, pertanto, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico, le variazioni di patrimonio netto e i flussi di cassa dell'Ente per l'esercizio chiuso a tale data.

Sulla base di quanto sopra esposto il sottoscritto esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Le principali poste del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 sono riassunte nel prospetto che segue:

ATTIVO

Immobilizzazioni	€ 17.692.181
Attivo circolante	€ 1.515.810
Ratei e risconti attivi	€ 48.037
- Totale dell'attivo	<u>€ 19.256.028</u>

PASSIVO

Patrimonio netto	€ 13.041.183
------------------	--------------

Fondi Ammortamento	€ 4.582.502
Fondi Rischi	€ 149.049
Fondo T.F.R.	€ 105.176
Passività	€ 1.374.958
Ratei e risconti passivi	€ 3.160
- Totale del passivo	<u>€ 19.256.028</u>

Il Rendiconto Gestionale presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Ricavi per assistenza ospiti RSA	€ 4.765.674
Ricavi per assistenza ospiti CDI	€ 105.021
Altri Ricavi e Proventi	€ 216.948
Proventi Straordinari	€ 1.576
Totale Profitti	<u>€ 5.089.219</u>
Costi del personale	€ 2.630.342
Acquisti prodotti	€ 299.125
Acquisti Servizi	€ 1.624.379
Ammortamenti	€ 163.435
Accantonamenti per rischi	€ -
Variazioni delle Rimanenze	€ - 1.257
Oneri diversi di gestione	€ 85.650
Oneri Finanziari	€ 14.532
Oneri Straordinari	€ 5.785
Totale Perdite	<u>€ 4.821.991</u>
Avanzo dell'Esercizio	€ 267.228
Imposte sul reddito d'esercizio	€ 43.776
Risultato di Esercizio	<u>€ 223.452</u>

Il Bilancio in esame, con gli allegati, dà conto dell'attività svolta nel periodo dalla Fondazione.

Nel corso dell'esercizio 2025, lo scrivente Revisore ha periodicamente svolto i controlli di legge, come documentato dalla redazione e stesura dei verbali regolarmente trascritti sul Libro vidimato. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo della Fondazione. È del Revisore la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il Revisore, dopo aver effettuato tutti gli specifici controlli di sua competenza, osserva:

1. L'analisi espositiva del Bilancio ed i principi di redazione risultano conformi alle prescritte normative statuite dal legislatore e dalla prassi tecnico professionale.
2. La Relazione sulla gestione e morale fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Fondazione. È di competenza del Revisore l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio. A giudizio dello scrivente la relazione sulla gestione e morale è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2025.
3. Le valutazioni delle poste di Bilancio sono state effettuate dagli Amministratori secondo prudenza.

Le Immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori.

Le Immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità, oltre ai costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Nella Relazione sulla gestione sono stati dettagliati tutti i criteri di valutazione utilizzati per l'indicazione delle appostazioni di Bilancio dando anche specifica indicazione dei criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Nella Relazione sulla gestione sono inclusi prospetti dai quali si evincono tutte le movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni nel corso dell'esercizio.

Le rimanenze finali di materiale di consumo sono valutate sulla base del costo di acquisizione effettivamente sostenuto.

4. I dati di bilancio sono rispondenti ai risultati delle scritture contabili, regolarmente tenute.
5. Le imputazioni al Rendiconto Gestionale sono state fatte in osservanza al criterio di competenza economico-temporale.

6. Nel corso dell'esercizio lo scrivente ha svolto l'attività di controllo contabile dalla quale non sono emersi dati o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

7. L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'ente con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Lo scrivente ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale.

8. Lo scrivente ha altresì acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e non ha rilievi o fatti da segnalare.

9. Lo scrivente ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sul concreto funzionamento, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, nonché mediante l'esame di documenti aziendali e verifiche di conformità, e non ha rilievi o fatti da segnalare.

Il Rendiconto Gestionale rappresenta il risultato economico del periodo ed illustra, attraverso il confronto tra proventi ed oneri-costi, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

Pertanto, il Revisore:

- dichiara di avere svolto, con esito positivo, l'attività di controllo e di verifica ad esso demandata, anche intervenendo, nel corso del 2025, alle sedute del Consiglio di Amministrazione;
- conferma che dalle verifiche eseguite nel corso del 2025 emerge un giudizio complessivo di regolarità.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente si rimanda alla relazione dello scrivente rilasciata in data 15.04.2025.

In relazione alla deliberazione X / 2569 del 31/10/2014 di Regione Lombardia avente ad oggetto la revisione del sistema di esercizio e di accreditamento delle unità d'offerta socio sanitarie e le relative linee operative per le attività di vigilanza e controllo, con la quale la Regione ha approvato i nuovi "Requisiti generali soggettivi, organizzativi e gestionali, strutturali e tecnologici" stabilendo, al punto 3.1 lettera b), che il requisito della continuità gestionale e finanziaria dell'ente debba essere *"attestato dalla relazione sull'ultimo bilancio approvato, in cui una società di revisione contabile ovvero l'organo di controllo con funzioni di revisione contabile dichiarari in modo chiaro ed esplicito che il bilancio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale e che non vi sono delle incertezze significative sulla continuità"*, si espone di seguito un sintetico raffronto fra i dati del presente esercizio e di quello precedente al fine di supportare l'analisi e la verifica della continuità aziendale in capo alla Fondazione:

	2025	2024	Variazione	VAR %
ATTIVO	14.673.526	14.464.188	209.339	
Immobilizzazioni al netto fondi amm.	13.109.680	13.093.257	16.422	0,13%
Attivo circolante	1.515.810	1.322.820	192.990	14,59%
Ratei e risconti attivi	48.037	48.110	- 74	-0,15%
PASSIVO	14.673.526	14.464.188	209.339	
Patrimonio netto	12.817.731	12.740.056	77.675	0,61%
Utile Esercizio	223.452	77.675	145.777	187,68%
Fondi Rischi	149.049	112.228	36.821	32,81%
Fondo T.F.R.	105.176	126.473	- 21.297	-16,84%
Passività	1.374.958	1.406.411	- 31.453	-2,24%
Ratei e risconti passivi	3.160	1.344	1.816	
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.087.644	4.820.400	267.244	5,54%
Ricavi per assistenza ospiti RSA	4.765.674	4.515.721	249.953	5,54%
Ricavi per assistenza ospiti CDI	105.021	103.046	1.976	1,92%
Ricavi per altre prestazioni a pagamento	20.290	10.770	9.521	
Altri Ricavi e Proventi	196.658	190.864	5.794	3,04%
COSTI DELLA PRODUZIONE	4.801.674	4.668.772	132.902	2,85%
Acquisti prodotti	299.125	271.837	27.288	10,04%
Acquisti Servizi	1.624.379	1.606.329	18.050	1,12%
Godimento beni di terzi	-	-	-	
Costi del personale	2.630.342	2.511.381	118.961	4,74%
Ammortamenti	163.435	190.860	- 27.425	-14,37%
Accantonamento Rischi Crediti	-	1.400	- 1.400	
Variazioni delle Rimanenze	- 1.257	3.989	- 5.246	-131,52%
Oneri diversi di gestione	85.650	82.976	2.674	3,22%
MARGINE OPERATIVO LORDO	285.970	151.628	134.342	88,60%
Gestione Finanziaria	- 14.532	- 15.281	749	-4,90%
Proventi Finanziari	-	-	-	
Oneri Finanziari	14.532	15.281	- 749	-4,90%
Gestione Straordinaria	- 4.210	22.987	- 27.197	-118,31%
Proventi Straordinari	1.576	25.724	- 24.148	-93,87%
Oneri Straordinari	5.786	2.737	3.049	111,39%
UTILE LORDO	267.228	159.334	107.894	
Imposte sul reddito d'esercizio	43.776	81.659	- 37.883	
Risultato di Esercizio netto	223.452	77.675	145.777	

Dall'esame comparato dei conti presentati, si può evidenziare che l'anno 2025 ha portato ad un sensibile miglioramento del valore della produzione mantenendo sostanzialmente un equilibrio dei costi di struttura. Si nota l'incremento dei ricavi sia per l'attività di assistenza ospiti RSA, sia relativamente al servizio del Centro Diurno Integrato. Quanto sopra ha determinato un sensibile miglioramento del margine operativo lordo e del conseguente risultato netto di esercizio.

Dalle previsioni formulate dall'organo amministrativo nel bilancio di previsione per l'anno in corso si evince il mantenimento dell'equilibrio del risultato di bilancio.

In relazione a quanto sopra e in considerazione della consistente patrimonializzazione dell'Ente, il sottoscritto, in ottemperanza alla delibera della Regione Lombardia sopra citata, attesta che il bilancio della Fondazione Antonio Nuvolari chiuso al 31 dicembre 2025 è redatto in applicazione del principio della continuità aziendale ed attesta che allo stato non esistono reali e significative incertezze riguardo al mantenimento in capo all'Ente del requisito della continuità gestionale e finanziaria.

Mantova, 14 aprile 2026.

IL REVISORE UNICO

Dott. Corrado Marangoni
